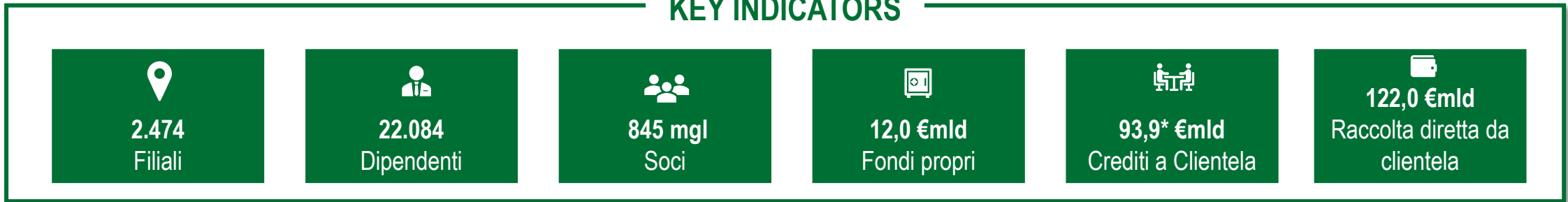


GRUPPO BCC ICCREA PIANO INDUSTRIALE 2022 – 2024

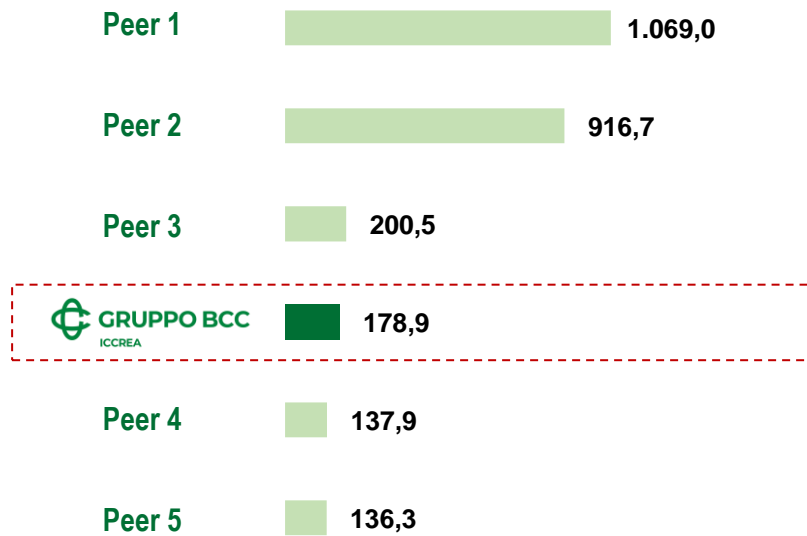
Conferenza Stampa - 17 giugno 2022

Caratteristiche distintive del Gruppo BCC Iccrea - Overview del Gruppo

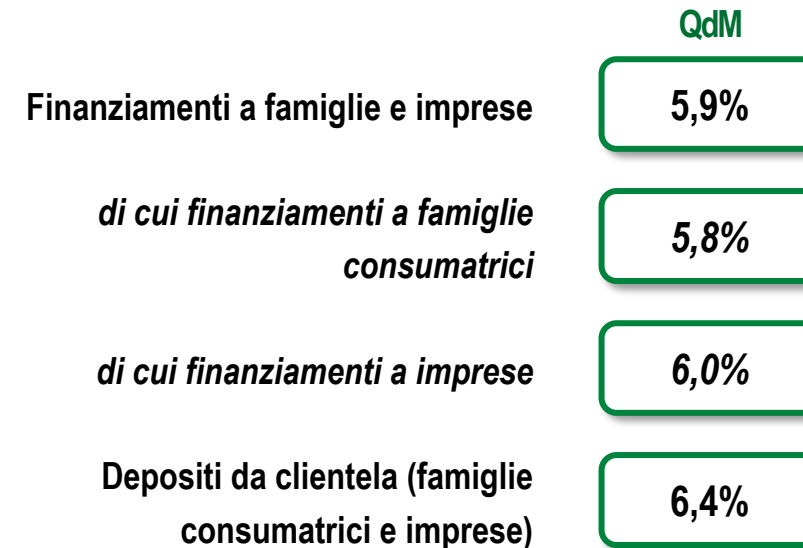
KEY INDICATORS



Il quarto Gruppo Bancario per totale attivo (€mld)**



Quote di mercato del Gruppo Bancario (%)***



* Crediti lordi verso Clientela

** Fonte infoprovider: dati di preconsuntivo al 31.12.2021

*** Elaborazioni su dati di Vigilanza e Banca d'Italia al 31 dicembre 2021

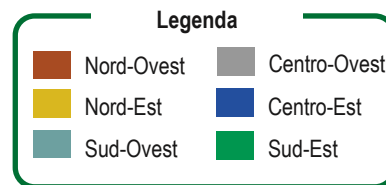
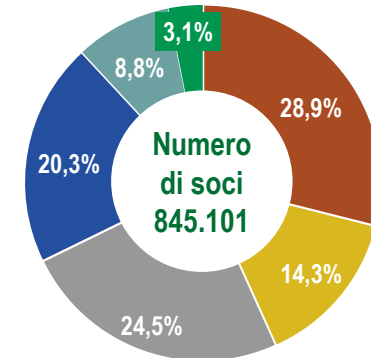
Caratteristiche distintive del Gruppo BCC Iccrea: distribuzione territoriale

BCC

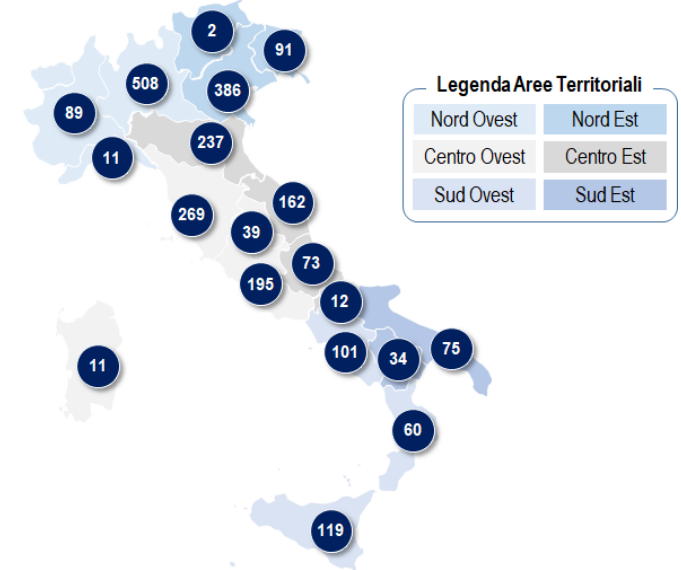


Numero di BCC 120

NUMERO SOCI



Filiali

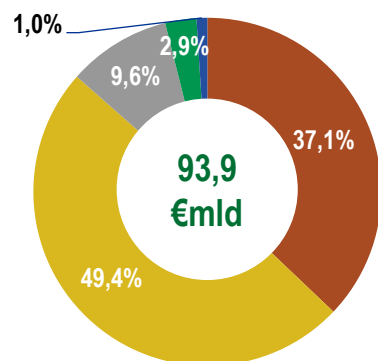


Numero di filiali 2.474

Caratteristiche distintive del Gruppo BCC Iccrea: crediti a clientela

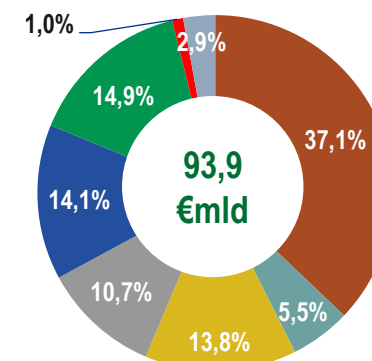
Tipologia di controparte

- Altre società finanziarie
- Famiglie consumatrici
- Piccole e medie imprese
- Altre società non finanziarie
- Amministrazioni pubbliche



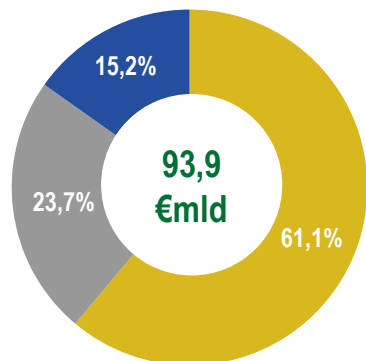
Tipologia Attività economica della controparte

- Famiglie consumatrici
- Settore primario
- Attività manifatturiere
- Commercio
- Attività immobiliari e costruzioni
- Servizi e altro
- Amministrazioni pubbliche
- Società finanziarie



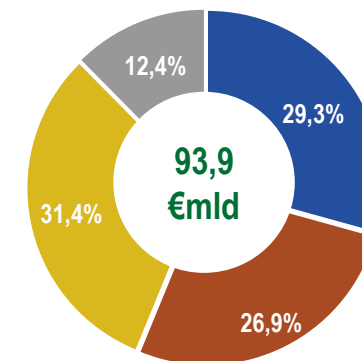
Tipologia di Garanzia

- Garanzie reali
- Garanzie personali
- Non garantito



Distribuzione clientela per area geografica

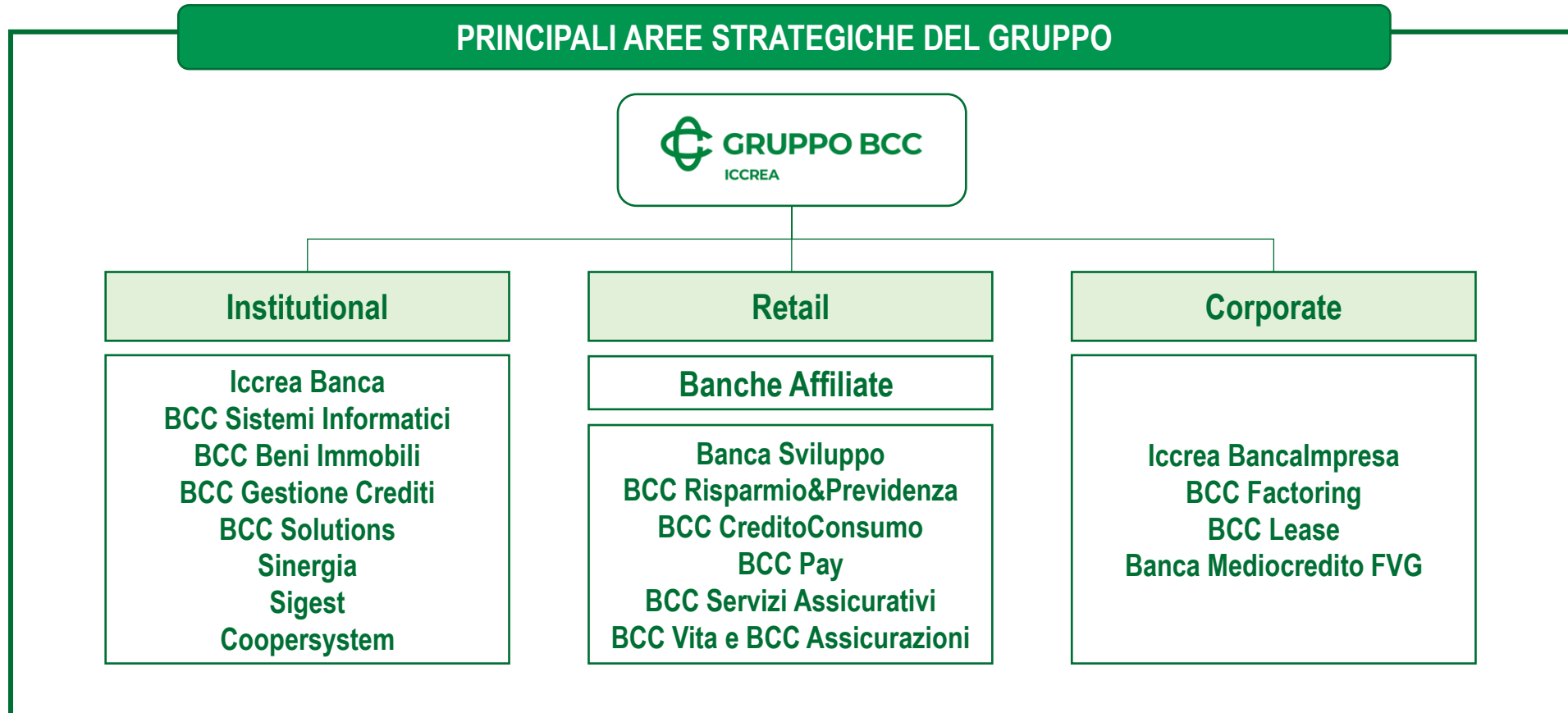
- Nord-Est
- Nord- Ovest
- Centro
- Sud e Isole



Principali indicatori Gruppo BCC Iccrea

DATI DI CONTO ECONOMICO	2021	2019	Delta
Margine di interesse (€mln)	2.752	2.350	+17%
Commissioni nette (€mln)	1.381	1.269	+9%
Margine di intermediazione (€mln)	4.628	3.925	+18%
Costi operativi (€mln)	(2.963)	(2.902)	+2%
Rettifiche su crediti (€mln)	(1.192)	(666)	+79%
Utile netto (€mln)	461	245	+88%
INDICI DI REDDITIVITA' E EFFICIENZA	2021	2019	Delta
ROE	4,4%	2,4%	+2,0%
Commissioni nette/Margine di intermediazione	29,8%	32,3%	-2,5%
Spese per il personale/Margine di intermediazione	37,0%	43,3%	-6,3%
Cost/Income	64,0%	73,9%	-9,9%
Cost of Risk	1,3%	0,8%	+0,5%
INDICI DI RISCHIOSITA'	2021	2019	Delta
NPL ratio lordo (%)	6,9%	11,6%	-4,7%
NPL ratio netto (%)	2,7%	6,1%	-3,4%
Coverage NPL (%)	62,7%	50,9%	+11,8%
COEFFICIENTI PATRIMONIALI	2021	2019	Delta
Common Equity Tier 1 ratio	17,7%	15,5%	+2,2%
Total capital ratio	18,9%	16,3%	+2,6%
INDICATORI DI LIQUIDITA'	2021	2019	Delta
NSFR	134,3%	132,0%	+2,3%
LCR	290,5%	279,8%	+10,7%

Principali aree strategiche del Gruppo BCC Iccrea



Piano strategico: ambizioni 2024



QUALITA' DEL CREDITO

~4,5%

GROSS NPL
RATIO



PROFITABILITA'

~67%

COST / INCOME

>5%

ROE



PROFILO DI CAPITALE

>17,5%

CET1 RATIO

>18,5%

TC RATIO



ESG

- Sviluppo sostenibile dei territori e supporto alle comunità
- Riduzione emissioni
- Valorizzazione del personale
- Riduzione delle differenze di genere
- Innovazione e digitalizzazione

TARGET
2024

Il piano contempla obiettivi di sviluppo basati sul quadro macro precedente le tensioni attuali. Nel confermare le ambizioni del 2024, il Gruppo ha effettuato delle analisi di sensitività che confermano la tenuta degli obiettivi. Le variazioni del contesto sopravvenute saranno prese in considerazione nell'ambito della revisione periodica dei target economico-finanziari secondo l'approccio *rolling* alla pianificazione strategica adottato dal Gruppo

Piano strategico: focus sulla qualità del credito



QUALITÀ DEL CREDITO

TARGET
2024

~4,5%

GROSS
NPL RATIO

KEY FIGURES 2024

Impieghi netti a clientela 94,6 €mld (+7% vs 2021)

NPL lordi 4,4 €mld (-32% vs 2021)

NPL netti 2,0 €mld (-18% vs 2021)

INIZIATIVE STRATEGICHE

MIGLIORAMENTO
QUALITÀ DEL CREDITO
NUOVA PRODUZIONE

MAGGIORE PRESIDIO
POSIZIONI PERFORMING
AD ALTO RISCHIO

- Evoluzione framework delle strategie creditizie (settore/controparte) relative al nuovo portafoglio in erogazione
- Interventi sul quadro normativo creditizio
- Miglioramento della capacità selettiva e maggiore controllo sull'applicazione delle politiche creditizie (PEF e PEG)
- Messa a punto di un sistema di valutazione forward-looking sulle imprese

MIGLIORAMENTO DELLE
MACCHINA OPERATIVA
DI RECUPERO

PROGRAMMA
DI CESSIONI

- Rafforzamento del presidio sui processi di forbearance e di cure
- Miglioramento del processo di gestione e recupero NPE (richieste, supervisione PC, ottimizzazione outsourcing, formazione)
- Accordi transattivi
- Campagne di Write-off
- Piano cessioni crediti NPE

Piano strategico: Focus su ESG



ESG STRATEGY

**TARGET
2024**

Sviluppo sostenibile dei territori e supporto alle comunità, riduzione emissioni, valorizzazione del personale, riduzione delle differenze di genere, innovazione e digitalizzazione

AMBIENTE



- A1. Efficientamento sedi**
- A2. Riduzione emissioni**
- A3. Dematerializzazione**

SOCIALE



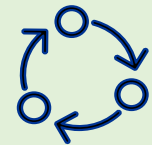
- S1. Valorizzazione dei territori**
- S2. Risorse Umane**
- S3. Terzo Settore**

GOVERNO



- G1. Talenti femminili**
- G2. Governance e Policy**

ESG



- T1. Comunicazione ESG**
- T2. Disclosure ESG**
- T3. Finanza Sostenibile**
- T4. Digitalizzazione**
- T5. Misurazione rischi ESG**

Piano strategico: Principali target da raggiungere

AMBIENTE



Sono previsti interventi in ottica di **progressiva riduzione degli impatti ambientali**, con particolare riferimento alle emissioni di anidride carbonica e all'incremento dell'efficienza energetica delle sedi di lavoro. Tra le iniziative più sfidanti, è prevista l'espansione a livello nazionale del progetto di costituzione e finanziamento delle **Comunità Energetiche con lo scopo di garantire** agli aderenti alla **Comunità, di beneficiare di energia da fonti rinnovabili con conseguente riduzione dei costi di approvvigionamento**

SOCIALE



Iniziative finalizzate a **contribuire** allo **sviluppo sostenibile** dei **territori**. In particolare, rileva il progetto orientato ad accompagnare le PMI nel percorso di evoluzione sul fronte della sostenibilità. Il progetto prevede tre specifici step, consequenziali: i) azione di informazione e formazione ii) analisi di posizionamento ESG, al fine di individuare le azioni di miglioramento e conseguentemente reindirizzare le scelte strategiche iii) azione di finanziamento dedicata a sostenere gli investimenti necessari, sia agevolando l'accesso ai fondi pubblici (PNRR) sia introducendo prodotti specifici

GOVERNO



Sono previsti obiettivi volti ad allineare la **governance** – a livello centrale e locale – alle migliori prassi di mercato anche prevedendo l'introduzione di un comitato dedicato alle tematiche di sostenibilità e iniziative atte a favorire, progressivamente, l'incremento della **presenza delle donne** nelle **posizioni di responsabilità**, anche attivando **programmi dedicati** ai talenti femminili con realizzazione di **percorsi di crescita professionale**.

ESG



Azioni orientate all'integrazione delle metriche ESG nei processi aziendali, a livello operativo, di business e in ottica di gestione dei rischi, anche in linea con le Aspettative di Vigilanza. Rilevano, in particolare le azioni relative al **funding ESG**, all'incremento **dell'Asset under Management ESG** nonché alla **definizione di obiettivi di decarbonizzazione graduale del portafoglio crediti**

Piano strategico: focus sulla profittabilità



PROFITABILITA'

**TARGET
2024**

~67%

**COST /
INCOME**

>5%

ROE

KEY FIGURES 2024

Credito erogato 2022-2024 **49 €mld**

Raccolta indiretta **67,3 €mld (+29% vs 2021)**

di cui Risparmio gestito **39,8 €mld (+47% vs 2021)**

di cui Assicurativo vita **12,8 €mld (+24% vs 2021)**

INIZIATIVE STRATEGICHE

WEALTH MANAGEMENT

RETAIL

IMPRESE

**MODELLO DI SERVIZIO E
ASSETTO DISTRIB. BCC**

**FULL POTENTIAL
BUSINESS «MONETICA»**

**NUOVO ACCORDO
ASSICURATIVO**

- Rilascio sulle BCC della piattaforma WM
- Sviluppo offerta nuovi prodotti
- CRM, Multicanalità e Campaign Omnichannel
- Sviluppo commissionale sulle imprese
- Evoluzione del modello di servizio sulla base di logiche di segmentazione e portafogliatura della clientela,
- Spin-off BCC Pay e partnership FSI
- Nuovo accordo Bancassicurazione

**GESTIONE PROFILO DI
SOSTENIBILITA' BCC**

**PIANO DI SVILUPPO
TERRITORIALE**

**COST
EXCELLENCE**

**OPERATIONS
STRATEGY**

**EFFICIENZA PROCESSI HR
E TURNOVER**

- Interventi proattivi per rafforzamento equilibri tecnici
- Razionalizzazione rete sportelli
- Prosecuzione iniziativa cost excellence (procurement, etc.)
- Prosecuzione dell'accentramento delle risorse mediante operazione di cessione di ramo back-office
- Nuovi processi di gestione HR e del turnover e nuove politiche di gestione e sistemi di incentivazione

Piano strategico: focus sul profilo del capitale



**PROFILO
DEL CAPITALE**

**TARGET
2024**

>17,5%

**CET1
RATIO**

>18,5%

**TC
RATIO**

KEY FIGURES 2024

RWA 67,5 €mld (+6% vs 2021)

Autofinanziamento cumulato +1,8 €mld

**Effetto cumulato regime
transitorio** -1,0 €mld

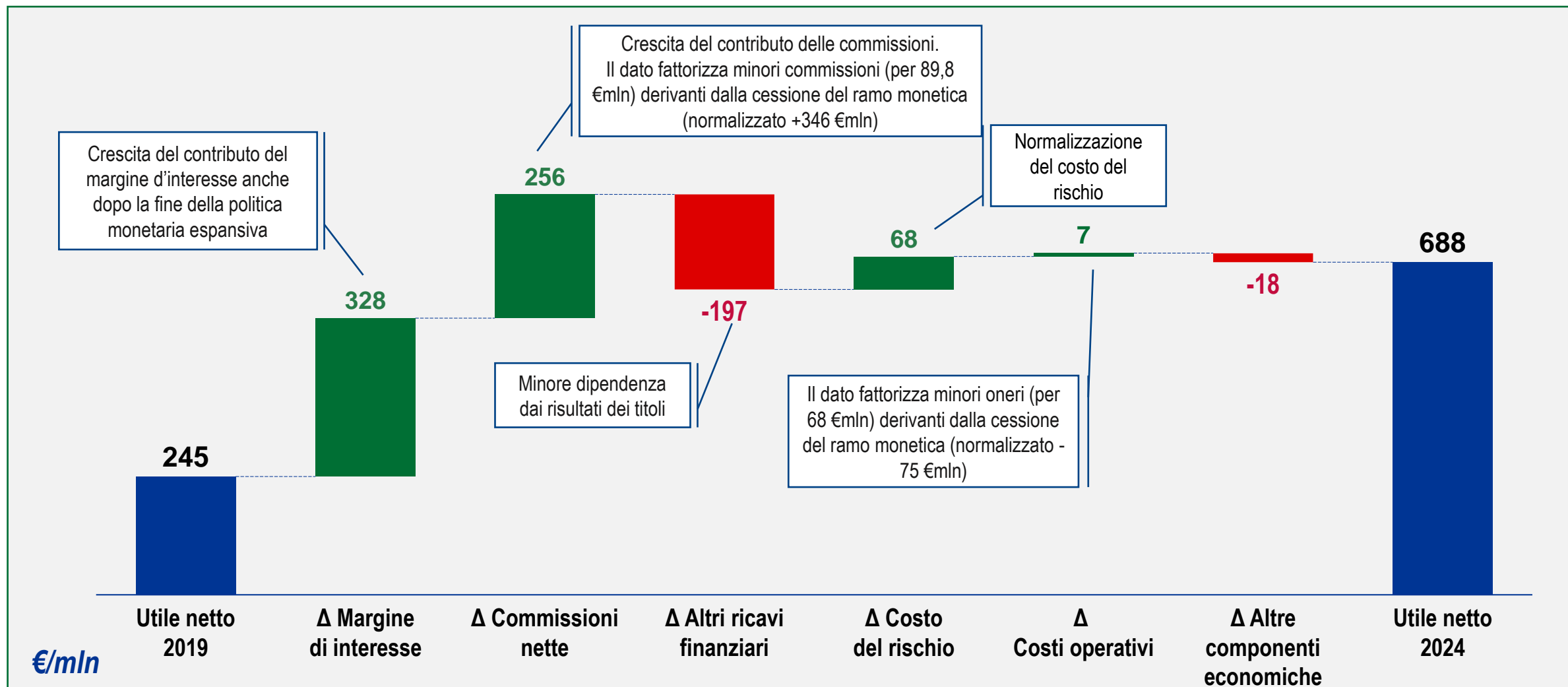
INIZIATIVE STRATEGICHE

**CAPITAL
MANAGEMENT**

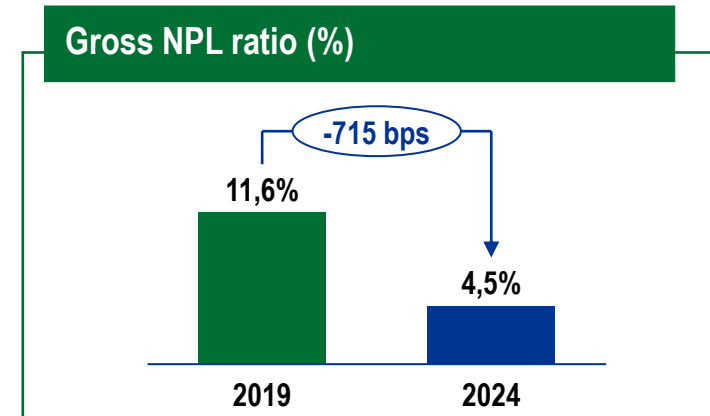
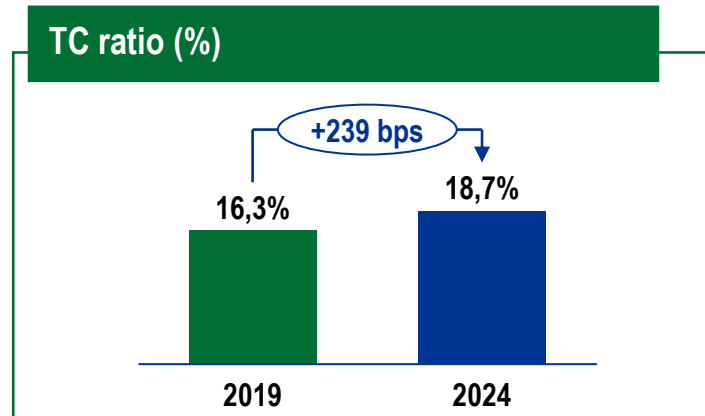
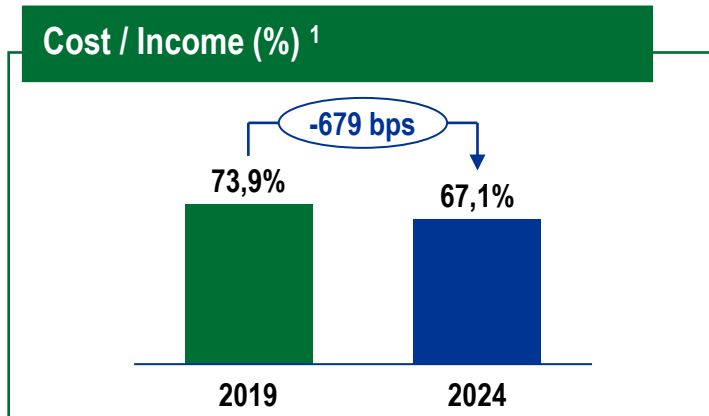
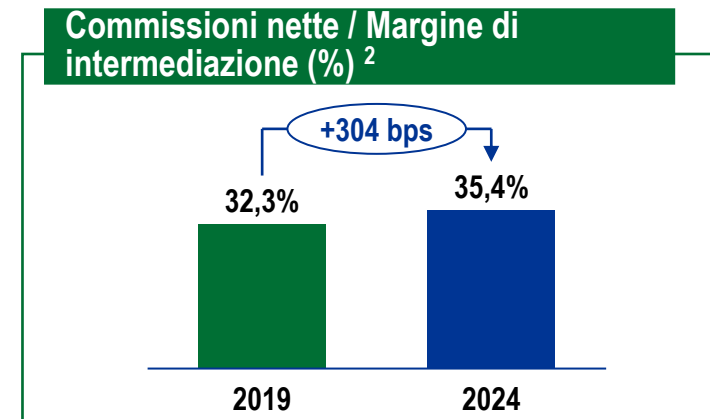
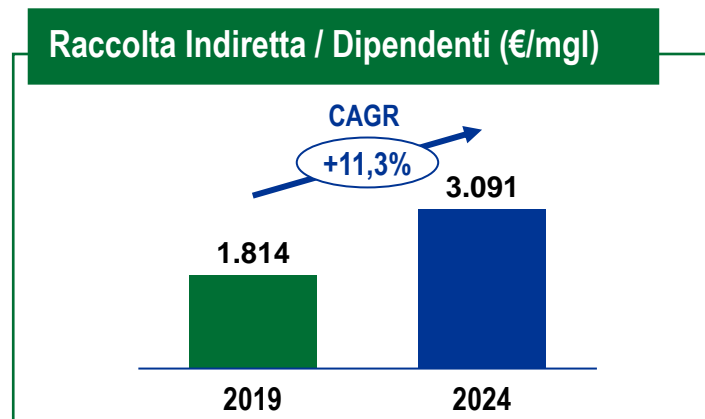
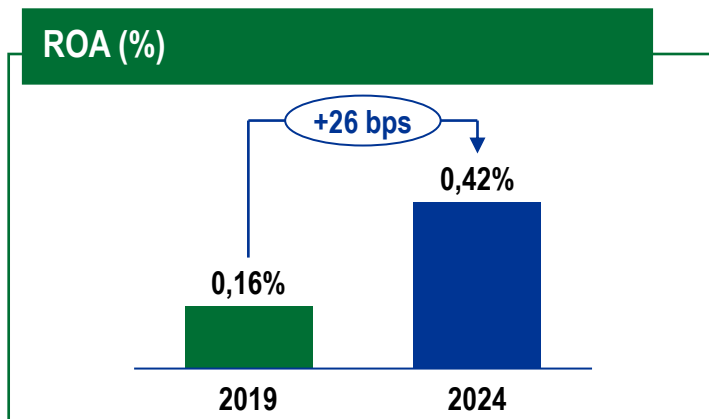
FUNDING MREL

- Esecuzione del funding plan (T2, SNP e SP) per circa 5 €mld nel triennio
- Esecuzione di operazioni di capital management al fine di gestire l'evoluzione degli RWA

Piano strategico: evoluzione del Gruppo 2019-2024 (1/2)



Piano Strategico: evoluzione del Gruppo 2019-2024 (2/2)



(1) Cost Income calcolato come Costi Operativi / Margine di intermediazione. Normalizzato dall'effetto della cessione di BCC Pay il Cost Income al 2019 è pari a 73,89%.

(2) Normalizzato dall'effetto della cessione di BCC Pay l'indicatore al 2019 risulterebbe pari a 30,7%.

Disclaimer

This presentation (the "Presentation") has been prepared by ICCREA Banca S.p.A (the "Company") solely for information purposes and for use in presentations of the business and financial data of the Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea. For the purposes of this notice, the Presentation shall include the document that follows, the oral briefings by the Company that accompanies it and any question-and-answer session that follows such briefings. The information in the Presentation is strictly proprietary and is being supplied to you solely for your information. It may not (in whole or in part) be reproduced, distributed or passed to a third party or used for any other purposes than stated above. The Presentation is informative in nature and does not constitute or form part of, and should not be construed as, an offer to sell, or the solicitation or invitation of any offer to buy or subscribe for, securities in any jurisdiction to the public as meant in any laws or rules implementing the Prospectus Regulation (EU) 2017/1129 (the "Prospectus Regulation"), nor does it constitute a solicitation to make such an offer or an inducement to enter into investment activity. In addition, this Presentation does not concern or relate to any specific offer of securities or aim to specifically promote the potential subscription or acquisition of securities. Accordingly, it does not constitute, and should not be construed as, part of any "advertisement" of the Company as such term is defined in the Prospectus Regulation.

The Presentation does not constitute or form part of any offer or invitation to sell or issue, or any solicitation of any offer to purchase or subscribe for, any securities to any person in the United States, Japan or in any jurisdiction to whom or in which such offer or solicitation is unlawful or in respect of any person in relation to whom the making of such an offer or solicitation is unlawful. Everyone using this Presentation should acquaint themselves with and adhere to the applicable local legislation. Any securities referred to in the information furnished in this Presentation have not been and will not be registered under the U.S. Securities Act of 1933, as amended (the "Securities Act") or the laws of any state or other jurisdiction of the United States, and may not be offered or sold within the United States, or for the account or benefit of, U.S. Persons (as such terms are defined in Regulation S under the Securities Act), absent registration or an exemption from, or in a transaction not subject to, the registration requirements of the Securities Act and applicable state laws. The information in the Presentation is, unless expressly stated otherwise, not intended to be available to any person in the United States or any "U.S. person" (as such terms are defined in Regulation S under the Securities Act).

The Company shall own all right, title, and interest in and to the Presentation and all intellectual property rights therein. No licence or conveyance of any rights in any intellectual property owned by the Company is granted or implied by the use of the Presentation. The financial information contained in the Presentation has been prepared by the Company and has not been reviewed, audited or otherwise verified by independent auditors or by any authority. It is not and does not purport to be an appraisal or valuation of any of the securities, assets or businesses of the Company and does not constitute financial advice or a recommendation regarding any investment in the securities of the Company. Nothing in the Presentation should be construed as legal, tax, regulatory or accounting advice. Each recipient of the Presentation should make its own independent investigation and appraisal of the business, operations, financial condition, prospects, creditworthiness, status and affairs of the Company and consult with its own legal, tax, regulatory, accounting or investment advisers to the extent necessary.

Although the Company has obtained the information from sources that it considers reliable, the Company has relied upon and assumed, without independent verification, the accuracy and completeness of such information. The information in the Presentation provided is subject to change without further notice. The Company is not and shall not be obliged to update or correct any information set out in this Presentation or to provide any additional information. The financial information and general information contained herein in no way replaces any formal reporting. No reliance may be placed for any purposes whatsoever on the information, opinions, forecasts and assumptions contained in the Presentation or on its completeness, accuracy or fairness. No representation or warranty, express or implied, is given by or on behalf of the Company, or any of their directors, officers, affiliates or employees as to the accuracy or completeness of the information contained in this document and no liability is accepted for any loss, arising, directly or indirectly, from any use of such information. Nothing contained herein shall form the basis of any contract or commitment whatsoever. By accepting this document you agree to be bound by the foregoing limitations.

This Presentation may contain written and oral "forward-looking statements", which includes all statements that do not relate solely to historical or current facts and which are therefore inherently uncertain. Forward-looking statements are sometimes, but not always, identified by their use of a date in the future or such words as "anticipates", "aims", "believes", "continue", "could", "due", "estimates", "expects", "goal", "intends", "may", "plans", "project", "seeks", "should", "targets", "will" or the negative or other variations of these terms and related and similar terms and expressions. All forward looking statements rely on a number of assumptions, expectations, projections and provisional data concerning future events and are subject to a number of uncertainties and other factors, many of which are outside the control of the Company and its subsidiaries (the Company and its subsidiaries, collectively the "Group"). There are a variety of factors that may cause actual results and performance to be materially different from the explicit or implicit contents of any forward-looking statements and thus, such forward-looking statements are not a reliable indicator of futures performance. The Company or the Group undertake no obligation to publicly update or revise any forward-looking statements whether as a result of new information, future events or otherwise expect as may be required by applicable law. The information and opinions contained in this Presentation, as well as any forward-looking statements, which may be inherently different to those contained in any presentation separately drawn up in connection with any specific issue of securities, are provided as at the date hereof and are subject to change without notice. Neither this Presentation nor any part of it nor the fact of its distribution may form the basis of, or be relied on or in connection with, any contract or investment decision.

In this Presentation certain agreements and financing terms may be referred to and described in summary form. Such summaries do not purport to be complete or, necessarily, accurate descriptions of the full agreements or the transactions contemplated. Interested parties are expected to independently review all such documents.

Certain data in this Presentation may have been rounded. As a result of such rounding, the totals of data prescribed in this Presentation may vary slightly from the arithmetic total of such data.